



**Union nationale des combattants**

-

**Conseil des départements**

-

**Samedi 25 mai 2024**

-

**École militaire - Paris**





# Conseil des départements - Ouverture

*par Hervé LONGUET,  
président national*





# Ordre du jour

**1 - 9h30 - 11h00, table ronde Recrutement et Communication**

*animée par Joël Le Cloitre*

**2 - 11h00 - 11h15, témoignage d'une cadette de l'UNC**

*par Linh Dan Le Rayonnant de Castral*

**3 - 11h15 - 11h45, point de situation sur la reconversion**

*par Jacques Le Bigot*

**4 - 12h00 - 13h30, déjeuner**

**5 - 13h30 - 14h00, présentation de la grille d'appel à projets**

*par Philippe Schmitt*

**6 - 14h00 - 14h30, point de situation sur l'aide aux blessés**

*par Charles Kranzer*

**7 - 14h30 - 15h45, table ronde Convergence**

*animée par Denis Giacomazzi*

**8 - 15h45 - 16h30, questions libres de la salle**

**9 - 16h30, clôture du conseil des départements**

*par Hervé Longuet*





# Conseil des départements - Table ronde Communication et recrutement

*animée par Joël LE CLOITRE, administrateur national  
Philippe SCHMITT, administrateur national,  
Alain MOSCOWITZ, président de l'UNC-83  
et François MAURICE, président de l'UNC-64/Béarn*





# Communication et recrutement

**Recruter ? Oui, mais comment ?**





# Communication et recrutement

- **212 000** adhérents à jour de cotisation au 31/12/**2012**
- **203 535** adhérents à jour de cotisation au 31/12/**2014**
- **149 075** adhérents. à jour de cotisation au 31/12/**2023**
  - **Perte de 53 560 adhérents en 10 ans !**
  - **de 5 356 adhérents par an !**
  - **de 15 adhérents par jour !**





# CONGRES NATIONAL DES ANCIENS COMBATTANTS

IL FAUDRAIT  
COMMENCER À EN-  
VISAGER DE LOUER UNE  
SALLE PLUS PETITE  
À L'AVENIR



**Doit-on se résigner ?**



# Communication et recrutement

## Quelques constats préliminaires ...

- Baisse des effectifs = baisse des ressources financières.
- La disparition progressive des combattants d'AFN ne sera jamais suppléée par les combattants Opex.
- L'accompagnement social est mieux pris en compte dans les armées.
- La concurrence des associations mémorielles est réelle.
- La singularité de l'armée professionnelle doit être prise en compte.





# Communication et recrutement

## Quelques constats préliminaires (suite) ...

- Le développement des amicales régimentaires.
- L'hétérogénéité de l'UNC : une force et une faiblesse ...
- La nouvelle donne aujourd'hui à gérer, les soldats de France et les associés.





# Communication et recrutement

## Des postulats de base incontournables ...

- Il n'y a **pas de recettes « clés en main »** mais seulement des pistes à explorer ...
- Le recrutement est avant tout **une prérogative locale** ...
- Pour recruter, il faut **faire envie** !





# Communication et recrutement

## Des conseils d'ordre général ...

- Les Opex se recrutent avec des Opex ...
- Soigner son image pour faire envie ...
- Toute occasion est à saisir pour se faire connaître ...
- Il convient d'approfondir les liens locaux avec les unités militaires :
  - en étant présent ...
  - en se rendant utile ...
  - en se montrant solidaire.





# Communication et recrutement

## Des retours d'expérience dignes d'intérêt ...

- L'UNC-83 s'investit au profit de la jeunesse ...
- L'UNC-57 privilégie les Opex ...
- L'UNC-64/Béarn à fond avec les cadets ...





# Communication et recrutement

## L'UNC-83 s'investit au profit de la jeunesse.



- **Caractéristiques :**

- forte présence militaire,
- des jeunes qui font leurs études à Nice ou à Marseille.

- **Cibles :**

- les jeunes, car c'est une façon de « toucher » les parents,
- les communes sans association d'AC.

- **Action :**

- Participation à des activités avec les régiments : blessés, reconversion, etc.
- Contribution au travail de mémoire : collaboration avec la Société d'études scientifiques et archéologiques de Draguignan et du Var.
- Visibilité sur le terrain : chalet de Noël, forum d'associations, activités festives.

- **Evaluation :**

- permet de juguler la baisse inexorable des effectifs.





# Communication et recrutement

## L'UNC-57 privilégie les Opex.



- **Caractéristiques :**
  - forte présence militaire.
- **Cibles :**
  - les jeunes primaires + les collégiens,
  - les militaires d'active.
- **Action :**
  - intervention au sein des régiments à l'occasion d'une information cadre,
  - stand aux portes ouvertes des régiments,
  - insertion publicitaire dans les supports de communication des unités,
  - aide aux nouveaux cotisants,
  - concours de réflexion civique proposé aux écoles,
  - opération « Une école, un drapeau ».
- **Evaluation :**
  - au 19 septembre 2023, 200 nouvelles adhésions.





# Communication et recrutement

## L'UNC-64/Béarn à fond avec les cadets.



- **Caractéristiques :**

- forte présence militaire (mais pas un impératif).

- **Cibles :**

- les **lycéens** en leur montrant toutes les opportunités au sein des armées ;
- les **armées** en leur montrant que l'on peut participer au recrutement ;
- les **Opex** en les incitant à être des acteurs engagés dans la formation ;
- nos **aînés** en leur permettant de rompre leur solitude (parrainage) ;
- Les **associations amies** en leur apportant le renfort de jeunes porte-drapeaux.

- **Action :**

- Formation des cadets par groupes de 10 à 20 jeunes (volontaires SNU) (être porte-drapeau, connaître les armées, rompre la solitude de nos aînés).

- **Evaluation :**

- expérimentation du dispositif en 2019-2020 ;
- près de 300 cadets formés depuis 2020.





# Communication et recrutement

## L'UNC-64/Béarn à fond avec les cadets.



- **Des départements pleinement engagés :**
  - 23 départements se sont signalés pour reconduire ou créer une section de cadets dans leur département en 2024.
  - Près de 300 cadets supplémentaires devraient être formés en 2024.
  - Après *Jean Adias, Roger Vandenberghe, Rhin et Danube* et *France libre*, la cinquième promotion de cadets de l'UNC portera le nom de *Diên Biên Phu*.



Les cadets de l'UNC, un outil précieux pour redonner de la grandeur et de la dignité aux cérémonies patriotiques et mémorielles.





# Communication et recrutement

## En conclusion, des pistes à explorer ...

- *N'est-il pas temps de promouvoir une communication de recrutement diversifiée et plus agressive ?*
- *Ne serait-il pas opportun de mettre en œuvre une politique de rapprochement systématique avec les amicales régimentaires ?*
- *Ne faut-il pas Intensifier la politique d'affiliation :*
  - *au niveau local,*
  - *départemental,*
  - *et national ?*







# Conseil des départements - Témoignage d'une cadette de l'UNC

*par Linh Dan LE RAYONNANT DE CASTRAL*





# Conseil des départements

-

## Point de situation sur la reconversion

*par Jacques LE BIGOT,  
administrateur national,  
président du comité consultatif reconversion*





**Déjeuner**  
-  
**Reprise à 13h30**





# Conseil des départements - Présentation de la grille d'appel à projets

*animée par Philippe SCHMITT,  
administrateur national*





# Présentation de la grille d'appel à projets

**L'aide financière : oui mais comment ?**





# Présentation de la grille d'appel à projets

## Des critères ?

- Le CAN consacre chaque année une partie de ses ressources à financer des projets présentés par les fédérations départementales ou des associations locales ...
- Mais les fonds dont il dispose ne sont pas extensibles ...
- D'où la fixation de critères stricts...





# Présentation de la grille d'appel à projets



## Les projets qui ne peuvent pas donner lieu à une aide.

- Une aide ne peut pas être destinée à financer des frais de fonctionnement (frais postaux, loyers, assurances, salaires, etc.).
- Une aide ne pas concerner une action qui peut donner lieu à une subvention des collectivités locales (confection d'un drapeau).
- Une aide ne peut pas être allouée à une activité qui entre dans le domaine d'actions d'autres associations ou fondations (entretien de tombes de morts pour la France dont c'est la mission du Souvenir français).





# Présentation de la grille d'appel à projets

## Les projets qui ne peuvent pas donner lieu à une aide (suite).

- Une aide ne peut pas être destinée à financer des frais de bouche (coquetel, banquets, ...).
- Les aides sont limitées aux trois priorités du moment de l'UNC :
  - le recrutement et tout ce qui y contribue (outils et/ou action de communication, rayonnement, ...),
  - la jeunesse et notamment la formation des cadets de l'UNC,
  - les blessés et plus particulièrement les blessés OPEX, seul ou en partenariat avec d'autres structures.





# Présentation de la grille d'appel à projets

## Quelle est la procédure mise en place ?

- Les demandes d'aide sont reçues et instruites par le comité de pilotage finances, émanation du CAN (dossier sous forme numérique à adresser au secrétaire national adjoint, coordinateur du comité de pilotage finances).
- Les demandes d'aide sont ensuite présentées avec avis au CAN qui adopte ou rejette la demande.
- Les décisions du CAN sont sans appel.





# Présentation de la grille d'appel à projets

## Adresser un dossier complet qui précise ...

- La **catégorie** dans laquelle s'inscrit l'activité projetée :
  - recrutement,
  - jeunesse,
  - blessés,
  - autres.
- L'objet de cette activité et le public concerné.
- Les moyens nécessaires et le budget prévisionnel.
- Les partenaires éventuels.





# Présentation de la grille d'appel à projets

## Adresser un dossier complet qui précise ...

- Le financement :
  - part de l'association,
  - subvention des collectivités locales,
  - autres ressources.
- Le montant de l'**aide sollicitée**.
- La **date** et la **durée** de l'activité.
- L'existence d'**aides extérieures**.





# Présentation de la grille d'appel à projets

## Modalités de règlement de l'aide ...

- Le siège national normalement n'adresse pas de chèque ou de virement à l'association UNC.
- Le siège national règle directement le prestataire sur facture correspondant au montant de l'aide sollicitée ou effectuée un virement à l'organisme bénéficiaire.





# Présentation de la grille d'appel à projets

## A l'issue ...

- La fédération ou l'association locale s'engage ...
- ... à adresser au siège national un compte-rendu d'exécution.
- et à rédiger un article pour *La Voix du Combattant*.





# Conseil des départements

-

## Point de situation sur l'aide aux blessés

*par Charles KRANZER,  
administrateur national,  
président du comité consultatif d'aide aux blessés*





# Point de situation sur l'aide aux blessés



L'UNC, c'est aujourd'hui près de 155 000 adhérents dont près de 10 000 Opex, repartis dans tous les départements métropolitains et trois d'outre-mer, plus de 3 000 associations locales.

Parmi les comités consultatifs du conseil d'administration national, il y a le **comité d'aide aux blessés que je préside.**

Depuis mars 2020 sont en place plus de 44 référents, dont 75 % de blessés de toutes armées et tous grades : terre, air, mer, service de santé, gendarmerie....

Sans se substituer à ce qui existe (cellules d'aide aux blessés, service de santé des armées, action sociale des armées, maisons Athos, ONaCVG, Défense Mobilité ....) nous venons en aide à celles et ceux qui sont passés au travers des mailles du filet ou qui ont tourné le dos à l'institution.

Grâce à notre maillage territorial, petit à petit nous essayons de les ramener vers les institutions de l'état.







# Point de situation sur l'aide aux blessés



Depuis de nombreuses années, des femmes et des hommes blessés, atteints de SSPT (syndrome de stress post-traumatique), sont passés au travers des mailles du filet, échappant ainsi aux différents organismes chargés de leur venir en aide et de les soutenir.

A l'heure actuelle plus de 7 000 personnes seraient en errance, détachées volontairement ou pas des différentes cellules d'aides aux blessés, soit par lassitude, manque d'accompagnement, ou tout simplement ayant choisi de se couper de tout contact avec l'institution. D'autres, perdent peu à peu pied face aux nombreuses démarches administratives et à la lenteur de la prise en charge de leur dossier. Certains finissent par sombrer dans l'alcool, la prise de psychotrope et/ou la violence.

C'est pour toutes ces raisons que la commission d'aides aux blessés a été créée en mars 2020, par le président Hervé Longuet.

**A ce jour, l'armée de terre avance le chiffre de 11 000 blessés !**





# Point de situation sur l'aide aux blessés



Le groupe de travail est composé à ce jour de :

- 4 administrateurs nationaux,
- 9 membres délégués chargés des contacts entre les départements,
- 7 membres délégués appelés comité consultatif.

Leur rôle est :

- d'organiser des rencontres sous forme de témoignages, de reconversions réussies ou de conférences,
- de concrétiser un partenariat local avec Défense Mobilité, l' ONaCVG, les régiments.....
- d'initier un réseau de partenaires du monde de l'entreprise, dans sa région, intéressés par recruter d'anciens militaires (centres de formation pour adultes ...).





# Point de situation sur l'aide aux blessés

Objectifs du comité d'aides aux blessés de l'UNC :

Redonner espoir et confiance à toute personne identifiée après accord de l'intéressé en :

- les écoutant,
- les aidant,
- les guidant vers les services appropriés,
- les soutenant,
- les orientant.

Aujourd'hui, nous pouvons dire que nous sommes entendus et reconnus, et participons aux différentes réunions avec les plus hautes instances militaires et politiques. Nous participons aux différents travaux sur l'amélioration du parcours du blessé, les PMI et la reconnaissance qui est due aux blessés, et proposons des avancées pour l'amélioration du parcours de soin du blessé, collaborons avec le général Arnaud de La Grand'Rive, chargé de la condition des blessés au sein de la DRHAT.

**Afin de faire avancer cette noble cause, pensons d'abord à les servir et non à nous servir.**





# Conseil des départements - Table ronde Convergence

*animée par Denis Giacomazzi,  
secrétaire national*





# Convergence



## Converger

- Etymologie de **cum = avec**  
et **vergerer = se tourner**

## Se tourner vers

## Convergence (synonymes : aide, accord)

Affinités - Compatibilité - Adhésion - Communauté d'objectifs  
Ouverture - Ecoute - Humilité - Exemplarité - Tolérance





# Convergence

## Convergence : ADN de l'UNC

- De tout temps dans les statuts
- Dans notre devise :

**« Unis comme au front »**





# Convergence

## Convergence des hommes

Union= solidarité et aide aux blessés





**UNC**

**puis UNC-AFN**

**puis UNC Soldat de France**

**puis UNC Associés**

# Convergence





# Convergence



## Convergence avec qui ?

- Associations de combattants
- Opex
- Anopex (Association nationale des participants aux missions extérieures)
- FNAME-Opex (Fédération nationale des anciens des missions extérieures)
- FNCV (Fédération nationale des combattants volontaires)
- Fédérations
- Amicales régimentaires  
(association des amicales en regroupe 53)

+ Education nationale  
+ Société civile





# Convergence



## Mise en œuvre

- UNC nationale facilitateur : initier des rencontres avec un maximum d'acteurs, (tables rondes).
- Départements relayeurs pour faire le point des multi-casquettes.
- La convergence commence par les comités d'entente départementaux.





# Conseil des départements - Questions libres de la salle





# Conseil des départements - Clôture

*par Hervé LONGUET,  
président national*

